

АСОЦІАЦІЯ ВИРОБНИКІВ ОЗБРОЄННЯ ТА  
ВІЙСЬКОВОЇ ТЕХНІКИ УКРАЇНИ  
03190, Україна, м. Київ, вул. Перемоги, 9а  
тел.+380 (44) 498 7388  
факс +380 (44) 498 7385  
моб +380 (97) 842 1005

Вих. № ЧІ21201  
від «08 листопада» 2020 р.



ASSOCIATION OF UKRAINIAN DEFENSE  
MANUFACTURERS  
03190, Kyiv, Ukraine, 9 a, Victory str.  
tel. +380 (44) 498 7388  
fax +380 (44) 498 7385  
mob +380 (97) 842 1005  
[office@audm.org.ua](mailto:office@audm.org.ua)  
[www.audm.org.ua](http://www.audm.org.ua)

Президенту України – Верховному  
Головнокомандувачу Збройних Сил України  
ЗЕЛЕНСЬКОМУ В.

## Шановний пане Володимире!

Громадська спілка «Асоціація виробників озброєння та військової техніки України» (далі – Асоціація) – є **потужною організацією, яка об’єднує 115 приватних оборонних компаній України та налічує біля 3000 робітників**. Асоціація активно приймає участь у розвитку оборонної промисловості України та приділяє увагу питанням підвищення рівня обороноздатності нашої держави.

На сьогодні достатньо компаній займаються розробкою новітніх зразків озброєння та військової техніки (далі – ОВТ) від роботизованої техніки до реалізації системних рішень щодо удосконалення автоматизації процесів управління військами (тактичного та стратегічного рівня). Ми постійно тримаємо зв'язок з бойовими підрозділами та чітко розуміємо проблематику з матеріально-технічного оснащення військ.

На думку наших експертів для досягнення переваг над будь-яким противником Збройні Сили України (далі – ЗСУ) повинні мати перш за все сучасну **автоматизовану систему управління військами**.

Тому ми звертаємося до Вас від компаній – виконавців дослідно-конструкторських робіт у сфері автоматизації для ЗСУ (професіоналів своєї справи) із проханням **узяти під особистий контроль сферу управління військами** (автоматизація, телекомунікації, інформаційні технології, кібербезпека) та **її розбудову** за рахунок впровадження сучасних технологій провідними українськими підприємствами. Критичну і найбільшу багатообіцячу сферу сучасних озброєнь, розблокуванням якої можна не лише швидко компенсувати кількісну перевагу будь-якого супротивника, але й досягти оперативної переваги над ним, а то й регіонального паритету.

Наша Держава повинна мати сильну армію, проте потужність армії сьогодні визначається не кількісною, а якісною характеристикою. **Автоматизація бойового управління надає можливість швидко приймати рішення і управляти зброєю на порядок ефективніше**. Крім того, автоматизація повсякденної діяльності позбавляє армію на 80-90 відсотків безглуздої роботи, формалістики, паперів, вивільняє час для професійного і особистого зросту — тобто робить армію стабільною та потужною.

Нажаль, у новітній історії України вже неодноразово були випадки, коли майже завершенну систему автоматизації ЗСУ зупиняли і знищували, це відбувалось з різних причин, серед яких є і об’єктивні. Але головною причиною завжди були причини суто людські: жадібність і ігнорування національного інтересу. І завжди, прямо чи опосередковано, свідомо чи ні, за цим стояв потенційний або реальний супротивник, якому менше за все була потрібна в центрі Європи потужна та ефективна Українська Армія.

Нині ми знаходимося в дуже схожій ситуації, супротивник максимально сконцентрував велику силу на наших кордонах, і це не просто сила, це сила високоавтоматизована. Автоматизація не дійшла ще до кожного солдата армії агресора,

вона ще не є глобальною — але вона дійшла вже до командира кожного відділення, випробувана в боях і активно просувається далі...

Сьогодні наші можливості не лише не гірші: вони потенційно кращі, тому що вітчизняні дослідно-конструкторські роботи у сфері автоматизації розпочато з більш високого технологічного рівня (з допомогою країн НАТО). Високоточна зброя, автоматизація протиповітряної оборони, берегової артилерії, системи автоматизації бойового управління, універсальні автоматизовані командні пункти, базові елементи інформаційних систем — створено НАД-зусиллями багатьох професійних компаній при підтримці професіоналами військової науки та досвідченими бойовими командирами.

Залишилося два-три роки спільніх зусиль і ми зможемо не лише конкурувати, а й переважати на стратегічних напрямках. З моменту вирішення проблеми автоматизації в армії в цілому (**етап масштабування 5-10 років**), держава зможе починати суттєво скорочувати витрати на армію. Армія, в якій автоматизована зброя, автоматизована розвідка і автоматизоване управління – є значно ефективнішою й дешевшою за масові армії.

Нажаль, останній рік (і особливо останні півроку!) замість допомоги та “зеленого світла” розробники та користувачі систем військової автоматизації відчувають на собі потужний тиск. Шалена кількість непрофесійних і упереджених комісій, перевірок, аудитів. Пусті й нікчемні листи окремих «зацікавлених» військових до депутатів та правоохоронних органів, які не витримують жодної критики та професійної дискусії. Постійні паперові аудити навіть тих робіт, які прийняті на озброєння в ЗСУ або неодноразово уже були протестовані на багатьох військових полігонах і навчаннях. Системне (!) недофінансування. Свідоме затягування прийняття чи не прийняття елементарних рішень.

Все це знову, як і в довоєнний час фактичного знищення армії, стало сьогодні нормою. Якщо автоматизацію ЗСУ (як технічну, так і кадрову) сьогодні буде знищено — **наступного шансу вже не буде.**

**Пане Президенте! Керівники проектів і головні конструктори розробники робіт по створенню військової автоматизації в ЗСУ звертаються до Вас з проханням:**

започаткувати ДЕРЖАВНУ ПРОГРАМУ ПО АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ в усьому безпековому сегменті (особливо створення військової автоматизації ЗСУ), закріпити на законодавчому рівні в переліку державних пріоритетів;

узяти під особистий контроль хід виконання та фінансування основних дослідно-конструкторських робіт з військової автоматизації.

Ефективність державної програми “Великого Будівництва” показала, що швидке будівництво модерної технологічної Цифрової Армії також має шанс бути реалізоване в стислі терміни.

**Армії потрібні результати вже сьогодні! Зробимо ЦИФРОВУ АРМІЮ РАЗОМ!**

З повагою

## Голова Правління Асоціації



Юрій КІСКІН